

# Proceso y Ecosistema emprendedor

## *Proceso emprendedor*

Dos grupos:

- hacen énfasis en la etapa previa a la generación de la idea de negocio: factores o condiciones que generan la vocación emprendedora.
- hacen hincapié en las etapas que inician con la idea de negocio y terminan con la creación o primeros años de vida de la empresa.

## *Proceso emprendedor*

<b>Formación de la vocación emprendedora</b>	<b>Proceso de creación de la empresa</b>				
Aspectos personales	Búsqueda de ideas	Validación de la idea	Identificación de recursos	Creación de la empresa	Primeros años de la empresa
Condiciones sociales y económicas					
Comunidad, familia, etc					
Antecedentes (formación, experiencia, etc)					
Adquisición de habilidades	Diseño y Gestación		Puesta en Marcha		Desarrollo inicial
Deseo de emprender					
	determinación				
Individuo	Emprendedor naciente			Empresario y equipo	



## *Actividad 1*

### *Ecosistema emprendedor - Uruguay*

1. Les proponemos visitar la Web de RAFE  
<http://www.rafe.org.uy/> para identificar a las instituciones del Ecosistema Emprendedor de nuestro país.
2. Identifique 1 institución que trabaje la vocación emprendedora y 1 institución que trabaje en el proceso de creación de empresas.

## ETAPAS DEL PROCESO EMPRENDEDOR



## *Actividad 2*

### *Ecosistema emprendedor - Uruguay*

1. Armar grupos de acuerdo a las etapas del proceso emprendedor.



2. Proponga una actividad a desarrollar en la etapa correspondiente a su grupo.

## ***Enfoques teóricos del estudio del emprendedurismo: enfoque de redes y centrados en el contexto***

Emprendedurismo: resultado de la interacción de múltiples factores, agentes e instituciones.

Redes formales (bancos, instituciones, administraciones, etc).



Red informal de cada emprendedor (amigos, familiares, otros emprendedores).



Si tiene recursos y relaciones suele tener mayores probabilidades de éxito

Redes personales + el contexto en que se mueve el emprendedor.

El contexto comprende circunstancias concreta como:

- Instituciones,
- Regulaciones y empresas como los aspectos culturales y valores del entorno.

## *Ecosistema emprendedor*

El concepto de ecosistema tiene sus antecedentes en el Diamante de Porter, que explica las fortalezas de un clúster o sector industrial como el resultado de integrar diversos componentes, todos necesarios.

Kamiya, Marco.:Emprendimiento, ecosistema y competitividad en América Latina. Ejecutivo regional principal de CAF (Banco de Desarrollo de América Latina).

## ***Diamante de Porter***

*“El Diamante de Porter” (1990):* determinar que empresas e industrias tenían ventajas competitivas. Hizo énfasis en la importancia en las **industrias relacionadas** y de soporte y mostrando un interés fundamental en los **clusters o conglomerados**.

*“El Diamante de Porter”* sobre la ventaja de una nación consta de **cuatro determinantes**:

- Condiciones de los factores
- Condiciones de la demanda
- Industrias relacionadas y de apoyo
- Estrategia, estructura de la empresa y rivalidad.

Se le agregaron otros dos factores que influyen en todos los otros :

- **el azar, y**
- **el gobierno.**

## *Diamante de Porter*

### 1.CONDICIONES DE FACTOR

- Personal.
- Recursos físicos del país .
- Nivel de conocimientos.
- Recursos de capital para financiar.
- Los factores que repercuten en la calidad de vida.



### 2.CONDICIONES DE LA DEMANDA

- La composición de la demanda en el mercado, las exigencias de los compradores.
- Tamaño y tasa de crecimiento de la demanda.
- Forma en que la demanda interna se internacionaliza.



### 3.INDUSTRIAS CONEXAS Y DE SOSTÉN:

- Industrias de proveedores competitivos a nivel mundial.
- Industrias conexas competitivas en el ámbito internacional.



### 4.ESTRATEGIA, ESTRUCTURA Y RIVALIDAD DE LAS COMPAÑÍAS.

- Formas de administrar y competir.
- Las metas que desean alcanzar y también la motivación de sus empleados y directivos.
- Rivalidad interna, obtención y conservación de la ventaja competitiva.



## *Llegando al concepto de ecosistema emprendedor*

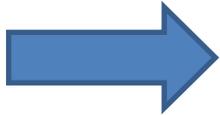
### La metáfora del ecosistema



La primera referencia a la metáfora del ecosistema artículo de James Moore (1993), «Predadores y presas: una nueva ecología de la competencia», publicado por la revista Harvard Business Review.

« un espacio de **interconexión y dependencia** mutua entre agentes económicos, cuya salud colectiva era indispensable para el éxito y la supervivencia de las organizaciones».

## ***Ecosistema Emprendedor***

La aplicación del término «ecosistema» a la actividad emprendedora  **Silicon Valley en California.**

Combina:

- emprendedores del área tecnológica,
- universidades como Stanford y Berkeley, y
- capitalistas de riesgo.



## *Concepto de ecosistema emprendedor*

El término ecosistema ha cobrado auge recientemente en América Latina.

El Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin), fundado en 1993 como parte del Banco Interamericano de Desarrollo, ha incluido un importante **trabajo en la difusión del emprendimiento dinámico<sup>(1)</sup> y participado en experiencias de desarrollo de ecosistemas de emprendedores.**

(1) Hay diferentes definiciones que en general comprenden: empresas con una ventaja competitiva, capaces de generar un gran número de empleos y crecer a una tasa muy superior al promedio de su industria.

## *Concepto de ecosistema emprendedor*

Fomin define un ecosistema de emprendimiento como

«una comunidad de negocios, apoyada por un **contexto público de leyes y prácticas**, y formada por una base de **organizaciones e individuos** interactuantes que producen y **asocian ideas de negocios, habilidades, recursos financieros y no financieros** que resultan en empresas dinámicas» (2011: 8).

Fomin (2011): «Guía de emprendimientos dinámicos». <http://es.scribd.com/doc/36375389/MIF-FOMIN-Guia-de-Emprendimientos-Dinamicos>.

## *Concepto de ecosistema emprendedor*

### Los dominios del ecosistema

El término ecosistema fue desarrollado por Daniel Isenberg (2010), quien define el ecosistema empresarial como una combinación de varios componentes.

Daniel Isenberg.: (2010) «Cómo comenzar una revolución emprendedora», publicado en Harvard Business Review .

Profesor de Babson College, fundador y director ejecutivo del *Babson Entrepreneurship Ecosystem Project* (BEEP) (Proyecto de Ecosistema de Emprendimiento de Babson).

## *Dominios de un ecosistema de emprendimiento*



## *Componentes del ecosistema emprendedor*

Sobre el conjunto de factores o componentes pueden incidir distintos tipos de **políticas** en forma más o menos directa.

- a) políticas que tengan impactos indirectos sobre estos factores y, en consecuencia, sobre el surgimiento y desarrollo de nuevos emprendimientos,
- b) políticas de emprendimiento que tienen como propósito mejorar el funcionamiento de uno o más de los factores de manera de potenciar las condiciones para el emprendimiento.

## *Componentes del ecosistema emprendedor*

Síntesis:

El ecosistema emprendedor constituye un fenómeno complejo donde intervienen distintas variables, **individuales** (competencias, motivaciones y habilidades, etc.) y **generales** (condiciones sociales y económicas, mercados de factores, regulaciones, etc.).

Combina variables cuya influencia se da en el **corto plazo** y otras que son de más **largo plazo**.

**Corto plazo:** es el trabajo con los emprendedores o proyectos existentes.

**Largo plazo:** el incremento de la base de emprendedores, es decir, la decisión de emprender como alternativa ocupacional.

## Video No. 3

<https://www.youtube.com/watch?v=qkCv4WGhFj0>